

"e `H 向 <e, 持O ; 、 6 =L ,M[\6 1; K 21 6
 lo; eP ; , : 9 业 `HB eJN = . , ;
 fgO 努 =。"F hi j)m9 B DE• 5<e '() A
 4k 业66 l眼l bc ; , 6 {z< , TDE9?9?向
 x\$ 2l 心!处 N[\ N L M 。
 634 ,H 2M `H ?6{j
 心e O1`H6 心, hi v,j k l m w x y z { 9: | } \$n
 DE 体 =4{z- 态6S 。今 `a,i ~•]k n
 DEt! m、!7 解hi 6
 ; ,L6 mz; 76n>
 c9 ./`H6 w 1,so 6 ! g 6 xT 心6 ,无
 pP N53211 l,B '()6g i }•3何种; e困` , E 心TT,
 业。 =9切, :
] ,21Z ^_` abcdefgh,i,j a 。
 k l m n % o p q r s t u K T 向,道5决 , '()6
 O ; K'() 2 s6`H道
 5。• 10 789: 6; <e ,2017
 : L 6心 q向. hi ; hi 2'() 6 G5线,"努
 r7 1, Q '() 21 N[\ N ,B '()
 `H@ 6 \] P。 +, 9 业",M{ ev心 ,
 1996 ,hi es} %&htuv j k s l 向e34使 6 #,
 l 2 tw 业, -./, # , !s2 s 6 Ae{z1cT
 xy ,两厂ze9: 二{ |。• B '() : "+, 9 "fg 业.g照B "
 }~•N Bk ' , • B > +, 9 业"6 l,'()6使 ,
 G B fs\=>? ,rs\= " N[\ N "6 P, N;
 >? ,[\ n 6_` ,Ad,fg 9体 @l [\H业6 U 。
 6 业,B |业 6 。N6Y , '() 备 6" A"
 O + QR 业、N6t 业QR e"{zF"?
 心、NB =>?、N[\ 百 " '()6 , B
 业841 , 2'() 今N l d4689^ 。" , F ,
 |业 6 。P !%&YZ 6AT=>? d 服 6 #, 2 6
 @ABC, j./ 备2NO9 QR , :2; 6 l 。ghi 说,
 6_` , DE6; 心e C,{ {6 =4, '() "
 ; ,。 9 "6 \ 。
 l 34` : ,21 {j 6BC 5线、向! s2, =向M6?X J
 , '() ; d2, 6 } o 。今 1!./` 2 53211
 。21 Gr, 无 , F , l ,z P6O =B2 DE可mw
 '()ld9 B ,B N 看 6 体L ," 9 "Gr 6CH
 MT-CVT-AT bF=>?Adf,B •EF,{z 6'() =4, •4
 N[\H业`H69[+ 。DE 3 TUVX S P6道5P。
 道,'() 21 B 46 9 5l l m 9: | b o n E
 l 6 期JN =l 业4, l s: 7 !)
 {j、A 业、 C、 '()lo; KQ/ N; @l o
 4 l v, !7EFj 6 9 6 持e`H。P+ '() X[
 ,LB2'(): , 6P ,JN ={z \=>?TY, "l[\ N • X
 • X ./6@A(, F种 l 14 [\ 业 期, 如
 k\ 6a , `U 6 , 8 ,
 EFj B 、诚 业、
 K ,^^ 、qld 6 =
 4。
 O1 : " 9 [\
 业, 并 X [\ 业100 | F"

/O1 '() , -./S 6 y , r , 电R资 z O{
 电D L, X^ 电D6Q/99 如Y如Z >,|} ~R资de•N, N 2 6 _&l qr相K !Sb, 2解qr
 | 。VK 处[\h]^j _&l` ,9 P 9! 20" 10! 10" 期 6 使sO 6xZ ; O ,y<何# =u交 ,9 O{
 6 \$# , a道5• bc 4200d6 。电R资 O{ 3 电de单 , { `PB R资de ~ToF<, # ; ,
 e f\$g h5,i i]j 12 \$g66- s6 电/备 9! 28" 。> . @h, =ul HI 5R资de,
 9! , a道5 处Kk期 l m : n , !OG<" e 电/备#\$ u6KL# ?@A S*。 f> ,BC2O{•N:
 op X^ 电D6R资/备 a99 7, %6w a1,9! 22" 16 40\$& :uD存 EF 期6FG HI
 4。 ' ,_&l X^ 电D 6_(5P, 离 J,M K停HLM;l 5R资如NO
 9! 15" ,] ^j qr 2 N庆s 期 _&l)*9.(处, : 25\ n ,5 a, Bs P 6 . n 2Rs\ -
 318N道线6 a , 2017 9 +\$9d, \- 无。 |,_(5h\交 /O a ; h[2, Q\ P ; R :
 ! 29" 24# 10! 6" 24#, 5tUmP6 q, • _&l) 6 \、电/备\ : ucO\ - hbc并安R/ b
 h\ |uv |。 w , X^ 电D -SB ,x1 n 处.; , 心{如 S,T看: uxZbcU#` w ,U9
 L 体B 89# |<U1,D心 N庆 2. : u 600 3 Q/46l HI 5R资 a VWqr相KxZ !U#2解<态。
 期 6R资/备 9! 29" Mx P。 1x q。 #,qr : 相K ! n 26fX

PsY 24F# Yf体Z, 道5, : u
 [# xZbc, ./\]` xZBl
 e照^。• [OGxZ, K 9! 26" 16
 #道5x , qr相K ! 2道5安 , _
 `h\ |,] ^ 6 R qr !
 h\如 R资 , 停 ,
 ./?@2 , a 电/备e b\
 c|;18# , 39- -TdR资6h\
 n 2, 体 K/29<F。
 9! 29" ,2100 ,
 2N庆期 6 N , X^ 电DS
 : K期 电L d2, ~。
 ()

t u + l mv wt u +Ax uE

[]

/O1 9! 1", r=i 业 O1500¹⁰ * 2 @, *
 j 期 2 " I 34 S。! n 2P To
 ! "5<序 ,j 期 L2E S , \$ 9线 , *
 F \ } • (@ , A 3/ &
 、 rAW; nl 、 r 解析 + #F#)
 | 2 • \$,
 。
 n, P Q/
 , • EF、 Ad \ 6) 共
 _ | VW, A 并 \$ ` 2 《 3
 / { } 。 I j "md mps"
 6k , 策 3/ V, 共

[]

j k l m n o
 /O1 f=i 业 共11 ck ,
 \ ' 极Fe*+ . /Q 2 2017 \ 9 R
 o6" R "{ z, < " H 6 | C。
 V \ 9 R5<。 I 5<6 H极 2
) 5< i 业 H" 9线 6 h / , ,
 ! "5<69 \$, A 2S K 解 业6+
 6 \ 9 RV 5, " 业6I
 。 R + l , , DE 6 心"6
 { { , { T , Qz { o 心 ,
 U, \ VW 9d e, { , #
 T s。 S , X Y, dm l 存, m
 Z! 富, sQg, K , q ` H, 向 6 6 业
 , [\ \ , q ,] f , 业 l , yd
 , ^ Q, _ W ` , ab9 l o。()

/r l mZs

/O1 f=i 业 装配 。
 \ } 装 厂 yF2"持 • u 努 , 9! } 装
 \$ P < , A * } B 厂 v 装: 数 m1
 . (6p-q"6 r。 S*, 14: , B125
 x \$ s 种 saL L ; 艺 3 RP
 , H h/sa+, : 1, 说
 5<, h l 6 艺 ; #:
 / 6 \] P, t , u5S A 6 \ ,
 } BnAUj 装 t l , 22 • , * A
 . (p-q\$A, : u 道6Q U@ \ 2A6+
 • • N, - 2 , 使) 装 厂 wx然
 解 艺, 3 业 on, 9 。
 6 业 | , ()

p 7l mJ q



/O1 f=i 业 | 2 诚 . 6i 谈,
 厂 g "m > ! 2 6
 心"6 , z ! 解 t / , , K P \$
 < , \$ 析 , 存 c9n> 并 j k K \$ O
 6 差 %mUU\$16O , | <。
 c9"m 心, n, 2 期
 n 无可 h6HI " Y47l , ABm ; n 看
 6n>。 J, m ^ H6L < "
 #, { 心策 2"m m1o。 Un, g 照
 心, \$ 道 序 PDCAk , 策 Y4
 6 "6i 谈 , , mQCF<5<6L '
 (, P\$ 道 序 KS 极 P , C 2\$ i 6125
 Kb) 如何 解 \$ 道 序 6^。
 " n. , 存 Y ()
 4U 今 如何

/O1 i 业 E > , mH | VW,
 F \ H 5<, U7l 看 J ; >
 体策 QSB A NO @持] ^ Y4 解决
 , B QSB+ P F 6] ^ , 并] ^
 < , z QSB < , Y4VW , Y4 解
 | QSB+ , N 决- c; 策 • > 7e
 QSB MGO T, Q 《 看 J, 并 KLA B,
 > 7eA . 》, ! s " } 。 LM,
 > 7eY4 ; , QSB > 7e N, ; T
 , > 7e > z ; M, ' 极 , 2
 • NA , VW , NO, 2
 , • + } h / , 并 S > ? 2
 。 " z > 7e ()
 业 P。

9: | s



r i b | i R : Q , } L , 并 : P 。 处 i LBI e 6Kb, LB 、 L(r S B^ 6差%, ni LB
 \ H; • 6r 序, HI F L ; 69bF5<A O 。 DEKL l L SOPM^ l 6; , s, HI B @6} e\$, m KM Le今
 ^69bF| , aX ni i ; 89, < Q L6v心F< , F< l ; , # 2 , O 9\$ LBI , • L6 H。
 a 69< 相 K6 B 6 • , Q e M6 , | 职 ^ \$ 如 12 6 可 mU9U || 7, h6 P-6O r< , L6
 资 se5<。 i R` H 。 8二, L \$ 解, l Q % (WBS) \$ m * A 模 6 # 。 N r 交 EF6, 6# 交 +
 , 9 6 y, g y i , 解 #, " 向 , 向 O"6k , 使 L , y ey L r, / 6, 序 N6; 且 r< 并 K
 z { r 序, g r | A 。 LA es3 6 | \$ 解 F< 可 B、 可 ; LO 6 差, #BCM | <, mO L12, r< L6A , L12 2
 /, Q、 e LA QR, T | LS 6r 可, 说 F i, L 126L . yW r< (, 9 ni 、 期, u L6A , \$
 b 期 69 ZXH r。 PMBOK GUIDE 6 { 。 8 , / , L- 态 A , ! ! n U# (r , s 12L 1 N LA
 LA 65 r< e 42 X r, ^ 单 , ^ e 配 M ; 资 。 资 并 解决 L 存 6Y4e / ; L 6 , Y 6。 O r< 如 E! M9 , q | PDCA
 1 LL 6 B, 并 : QCD (, BI , #, DE D w6 , x \$ s . / n 4U# 解决, MKt. 二 si WA , { M6, L6 12 | P-6O
) 7 6S } - 态。 O r< UM} 9 切可 m s6 资 , 1, 6, S* BDE 如] : " A . " L] A 模 " , 使 r< 6 , P9126 r< 6 交 J R 往
 , { ~ 如 \$: 6 LL 。 L , s、 资 12 , 6W 往 \$ 9126 < r< 6aX。
 : 9 6 L 9 6 : s eM 资 , { | A, 且 相 配。 ni r' , U# L } , P-O r< L6 l
 L12。 Dt DEKL ni 两 i , 9 A L 126A O 。 DEKL ni i : 9 B | V , O# | L12 。 期, LA 6 \ 。 9 4k6 L •
 i L_r; U9 x \$ / ; LSb 。 • 如 i , x \$ si B 6 : U L6HI、 服 , O r< , w 6t / , 并
 DE ` 6WLY7TS60 HI , r< D BO 6 ; ` Vi B 6' 极 ^ , 序 6 Le12。 DE ni 两 i : s, : QCD 7 6S } - 态, mSFj
 E B L 可 _ \$ 析、 L n 、 L 5, O# 可 \ Ki e \ K 6 | 9 } , , 66L 如 L } B LL 。
 n6\$, mU L • 6 。 BI 、 交 。 二 A i L , 可 m > , 3, : LB^ , # HI e 相 K 资 W 2 交
 j e SOP 6# 。 U1 PLM, Project 9 A , 使 L, 序 5 相 K 职 ! 。 二 Lu , ! X \$ 析 LL

向 9 业J 6 r ,
HI _` , e, 6 ^ ,
Kj , 使 。
6 , O6, _
M , {C- ,
a6|业&' M,x\$\$析&' { 64
, L ,s |业` H ,
9 , \$ 差%向 m。Om ,
6: , \$ 差%,2解M
O1QR`H ; #9 2解 6
p, 如何4 今 F9?6, m
6 r CM; M; , : 道
\。
ni ; 76 #, 9 A i , si ,
i 9[, 6_` , Q/ . /`
H I 相 配6_` , yd+ , 9 _
, Q/\] 6数 De9
{2,VWQR`H , T
eld 。 e h 6
e , Si 6 5 ,
SBi 6 U#5 , #,
]策] x\$|} , LB 模
J, | , \$, ; , 6
, t , , B , e*J , , . /
共,共 B 。
f = _ 8, 9[, ^ ,
且{诚 6 。 7TS40 HI
() j) ` 6 r \ + HI , tu
J78, ` +Btu
6x\$/; , HI 6使s e c:
, tu _ , ; VW, R _ , RV
W,s 2HI 6x\$, 6。 m+
6_` , L \$, @<c
e " # , L
gO P _ O#P L
] 9 看JA , S
7TS40 89 \$O M !
交j 装\
>` H6# , ' () "53211"
I 6 Oetu , ' I 9
业6 体体: 。 _` , DE
tu, . . / ? , m 心,
' n = 4, K : - , T | ,
HI 6Th e K期6尖 , l d
O6HI 努 。

心ZX,ni 9 , 9 i b,{
{ , {j 6 j DE9\$9*。
\9I HA 4, D>D6 R{
ze该1 KI HAW6 M 。 如B
l , , n 极p6 , 9 S毛
, , , B,两。9。 | ;
如 , , n , U e
{ , 9 , , 67 , 9 4
, R 如交j , , fgt可, ,
, n Th, , S
心: Y, DE9, 6 , ,
处, M 9, 很 很 。 如
艺e/备, DE可m4 e 6 U
9, <q,p-qet t* ; 如
eR , DE可m 处U。 9,
q,差 qeZW配 ; R 如 | H
<, DE可m 6U。 9, 。 6q, H
sqe 配 。

m " A , e该 QO DE
; 76" R{z", F种{z! XDE
, >XDE6@A, #7m l, m
, e j DE 6 n
}业P, ' () " B 9 [

业 DEe, 6 e努 。
H O1, , B , 心百 ! z E:
往9M,无: !

心ZX,{ {, 9d e B
序6 9 M 、 9 } 。 体

心ZX,ni 9 , 9 i b,{
{ , {j 6 j DE9\$9*。
\9I HA 4, D>D6 R{
ze该1 KI HAW6 M 。 如B
l , , n 极p6 , 9 S毛
, , , B,两。9。 | ;
如 , , n , U e
{ , 9 , , 67 , 9 4
, R 如交j , , fgt可, ,
, n Th, , S
心: Y, DE9, 6 , ,
处, M 9, 很 很 。 如
艺e/备, DE可m4 e 6 U
9, <q,p-qet t* ; 如
eR , DE可m 处U。 9,
q,差 qeZW配 ; R 如 | H
<, DE可m 6U。 9, 。 6q, H
sqe 配 。

m " A , e该 QO DE
; 76" R{z", F种{z! XDE
, >XDE6@A, #7m l, m
, e j DE 6 n
}业P, ' () " B 9 [

业 DEe, 6 e努 。
H O1, , B , 心百 ! z E:
往9M,无: !

心ZX,{ {, 9d e B
序6 9 M 、 9 } 。 体

=泡板存

4U42 7.9D 007E

DE 6 N R9
心ZX,ni 9 , 9 i b,{
{ , {j 6 j DE9\$9*。
\9I HA 4, D>D6 R{
ze该1 KI HAW6 M 。 如B
l , , n 极p6 , 9 S毛
, , , B,两。9。 | ;
如 , , n , U e
{ , 9 , , 67 , 9 4
, R 如交j , , fgt可, ,
, n Th, , S
心: Y, DE9, 6 , ,
处, M 9, 很 很 。 如
艺e/备, DE可m4 e 6 U
9, <q,p-qet t* ; 如
eR , DE可m 处U。 9,
q,差 qeZW配 ; R 如 | H
<, DE可m 6U。 9, 。 6q, H
sqe 配 。

m " A , e该 QO DE
; 76" R{z", F种{z! XDE
, >XDE6@A, #7m l, m
, e j DE 6 n
}业P, ' () " B 9 [

业 DEe, 6 e努 。
H O1, , B , 心百 ! z E:
往9M,无: !

心ZX,{ {, 9d e B
序6 9 M 、 9 } 。 体

B= 9 业6(| !, 9 业6
服 !。m 业服 | H6 , ~
K6M \$, 相e6def处,mO 6 v,=
O 6RW。: 业6&' ·V 业 6&
' = de 6&' ,DE6B=. H "
{ 9 4 ", DEB=6 de
6 e4 ,努 n " * , 4",B
l {"*9\$ "。} B=B @并
{单花 , l d2 6 ,
2 '&@< . yd 6 业y" 6B= ,
Y 并 , , &' 6def , Q I S ,
Bi 业共 体, {ydde &' 4 ' ()
B={z 6{ 。
6q、业、 , 5 ey" 56B=
,xt S . /ld 6 。 F
j U 很 业, 9 B= 备f
备6沟、谈、y、 、 A、 h/
9a3/, 备 Ad|业B=6 业3
/。业6 l d 66q,B= 6
90T0340TD (&T)F611705

: ; <

> Q

N R : L , , 8 \ , O , , i 9 : | nN 。 《 9 : | O 》 W 9 : |
N K & , , n K d , , .) 。

n



n



改
i] 种
习
惯



E
痴
n
{ %
守

:X
Z :59
:
" z 9 {单6i ni
{单, z 9 6i n
i 。"] d ,
ni ; 76i , V ; 76 s ,
33 ' () 6` Hn 。
: , Ad \\
9 R 。
2008 X' () ,
: i R , 9 。
业\$6体 < , j
+6 装 服 , 6
2 9a6 ? DE4
师 6 " , , 3l
6 , =6 。
R L 69
道 序 , 9 M yvg
照 { | , 极 6 心 e
} 心 。 " R 很 ~ N ,
+ u 业 , F 道 序 M
} 心 , h Xz 模 ^ 5
T , H6 s { T , 模
^ 86 6P 。 " \\
, 8 , 数 B 如 9 " ,
: 1 ,
Mni 备 , 持
6 / 业 { z 。 i EV
:" 师 ,
职 ^ , z 厂 (6i n ; 76
i , 厂 (6# , 马 P
: u , A #
B 。 " 8! d 厂
处 l H , FS . 6 ,
: 2i ,
, L 9 。
: 业 业 ,
i . b i 。 6
• , 使 8 , 9 套 ; 7
: 6 Q\$, 6 < ,
6 业 \] , ~ j 6
。 F • \$ 5M
e , eM 9U
#\$? e z 。
\ K 4 6 : e /
{ z , 2017 , : xV "
模 " ,) xV . / 6 " 4k
" 。 然 处 S 6 ,
j l 。 s e
H : 2 ' () 6 . / ,
2 = 46L 。
()

:张
Z :51
:设备管r
[[BC,
9 6 道 B 4k
6 / 备 A , 9 种 6 •
3 ? Gk , 2002 X' () ,
s 103 # , l 2F Y
4 , FM j 6 e 努 可
> 3。
f = i 业 . 处 \ ,
Gk 6 " 7Ze7l
/ 备 。 , 9 * \ 6
" " , 何 Y 4
且 , # 2Zi 9 : / 备 , 可
m " : u 。 " S7Z
F | , p ~ , / 备
 , ~ N 算 。 " K 数
w6 ! " , 数 w6 " , G
k 6 E } : 7
Z 6 / 备 。 i E 说 U
< : " G 师 F O
\$ @ , z ni
i , i) y 电 , 马 P
6 (1 , \$
1 < ,) 看 1 , 心 ()
i N 2 心 。 ")
K 9 a 6 / 备 A 1
说 , BqZ 算
业 2 。 KGk 1 说 , F
9 。 " 6 / 备 A
, Knd \ : < ,
9 " / 备 d " , / O d
6 L) . / QB ^
。 LM , 2 \$ { / 备 n ,
M 36 . 处 / 备 V] ^
Z , • 6 \$ { 处 , / 备
体 H , H V
2012 6 40 ' : LM 6
55 ' : 。 如 6# 道 Z # , n
两 67Z . / 种 k
U 该 Z L , Gk ;
\$ 2F " ,]
^ J , 并 < " 相 K N
Z , 解 决 2Y 4 。 Un ,
V / Oe A 6 道 {] S
bc , 很 r P • 2 \\
6 M' 。
Gk 9 9 " R 资
U " , l s \ R
资 。 s , n
A , 电 • 装 U ,
6 { = H 。 F 种
a 6 @ h / , Gk 6 E
F T \$, 6 B
B 2 x \$ s R 资 6 i
{ 。
F , Gk)
. / 64k ,
} SM 线 。 6
P , H : 6 7N - , U
6 { z , F 种 l , 使 B
9 4k 6 / 备 A 。
()

:魏凤球
Z :43
:设备模 段
" B' \$ 9 克 9
F . s 心 - ,
z l 99.99%
99.99% , R 99.99%
99.99% z •
B 态 。 " #
F e 6 E 说 ,
; 7 oo F nj 。
业 12 1 , ; @
• . / 9 , l
H 6q , . / * B
l 。 ; 7 , n
d , , Si , ,
i !
" @] ^
r = i 业 . 处 相
/ 备 67Z 、 KqK
Z , # . 处 / 备 6 安
d 、 | V
。 ; 3 , 处 9
且 , 9 5
6 , M
百 , 体
O B ; 说 9 a
m F 6
M' , 9 / 备 .
MF , #
: Y 4 . 如 顶 2'
. 6 = ? , &'
9 , 且 B
\$. • }
- e ; 7 < { =
? / 29 { M
, A * 2 体
= ?? l q!
A * , K F .
U M ,
* 27ZBI , 9 r
P 2 安 5 。 如 ,
. 处 6 \$
? 存 / O , i] @
Y , 存 安 * 。
? | d , A
* , + EF F
F , 2 Y ,
期 | 7l , 今 O
R ` l 9Ui p 。
9 / 备
: 6m p ~ Kt 5
p ~ , 2 《 安 7ZH
m 》 , 并 < " / 备 |
期 。 6 / 备
7ZQ , 6 心 服 <
服 : " DE 6 N ,
" • K ` : 6 眼 , 9 ,
" \$ { ! " : ,
6 • \ ,
= B 2 9 6
\$ R 。
" [j . / 6 H
 , / 备 6 , p ~ 6
 , F DE 67ZQ
R 6 ,
DE 种
1 ; 767ZQ ,
. / i ! 9 + ! "
j 眼 MY ()
6 Y , 眼 (, l 。)

N) 6 眼 . t 6
" CVT " 。 2017 8! 16" ,
i 10 " ,
i CVT / O \\
10 , 1 r = i 业
EF \ 10 。
X CVT F6+3 7.92 Tf 8.88 0.24 TD (u) Tj / F6+(i) T. (u) Tj / F6 ,